

# 数智赋能，连通全球

## AI 时代：供应链与物流的新机会

尊敬的刘小涛省长、杨省世会长，各位领导、各位来宾，大家好！

很高兴在南京与各位见面。南京是连接长三角、辐射全国、连接全球的重要物流枢纽。今天我想以「数智赋能，连通全球」为主题，结合全球案例和中国经验，和大家分享 AI 时代供应链与物流的新机会与新做法。

现在全球经济正处于调整期。单边主义、地缘政治、能源价格波动等，让全球供应链面临「断链、脱钩、碎片化」的风险。大家都在思考：怎样提升供应链更有韧性？怎样打通物流和贸易的障碍？怎样把全球资源用得更有效率？

在这些压力下，越来越多国家和地区认同：要解决供应链问题，离不开多边合作与共同协商。中国提出「一带一路」不只是在做基建，更是一种务实合作、尊重差异为基础的合作方式，为面对贸易碎片化、重整供应链秩序提供了重要思路。供应链和物流就像经济循环的「动脉」，它够不够稳、够不够快、够不够智能，直接影响资源分配和经济运行的质量。而人工智能的发展，正为这个行业带来新动力。

AI 在供应链的角色，已不再只是提升某一环节的效率，而是带动整个系统升级。AI 可以整合多种资料做需求预测，准确率提升 30% 以上，沃尔玛因此能更灵活调配全球库存；在仓储方面，智能排程和机器人作业，让拣货效率提升 2-3 倍，马士基、亚马逊的做法已成为标杆；在运输配送方面，AI 路径规划可把成本降低 15%—20%，UPS、顺丰、菜鸟的系统也在互相学习、共同进步。更重要的是，AI 正在让全球供应链从「只追求效率」转向「先确保韧性」。透过物联网和数字孪生，可以做到全链路可视化、提前发现风险、快速响应：DHL 的 AI 预警平台可提前 72 小时发出

警报，并给出替代方案；联合利华用数字孪生仿真突发情况，也明显提升了抗风险能力。这些做法正逐步成为行业主流。

「十五五」规划提出，我国将持续高质量共建「一带一路」，加强发展战略对接，完善立体互联互通网络。从行业来看，中国在AI应用和供应链基础设施方面，已累积不少成熟经验，整体水平位于全球第一，在梯队。相较其他国家我国AI物流发展有几个明显优势：第一，应用场景很完整，从仓储、运输、通关到末端配送，从国内到跨境，AI已深入整条物流链；第二，落地速度快，物流企业和AI研发合作紧密，能把新技术快速变成生产力，例如菜鸟智能物流网络、京东物流「亚洲一号」智能仓、顺丰AI路径规划等，很多场景效率已达到甚至超过部分国际同行；第三，普及性强，中小企业也能透过第三方AI服务平台，以较低成本享受数智化成果；第四，示范带动作用明显，南京、上海、深圳等枢纽城市较早布局AI物流，形成可复制、可推广的模式。同时也要看到，中国仍有提升空间，例如核心算法的原创性、高端智能装备的国产化，以及面向全球供应链协同的AI应用等方面，仍需持续对标国际先进水平、补齐短板。

综合全球和中国的做法，我认为物流业要「提质、降本、增效」，可以抓住三个重点，也是AI赋能的三个方向：第一，以数据互通为基础，打通全链路数据，让AI有更准确的支撑；第二，以技术融合为核心，让AI和物联网、数字孪生、北斗定位等一起发挥作用，从「单点提升」走向「全链路升级」；第三，以协同共生为关键，透过AI共享平台，优化资源和运力配置，让数智红利能惠及整个产业链。

展望未来，推动供应链和物流的数字化、智能化转型，保持产业链供应链稳定畅通，将为世界经济带来更大确定性和新动能。这也是全行业共同努力的方向。

各位来宾，南京是长三角的重要物流枢纽，也是数字经济高地。南京正把数智化转型当作新机会，依托产业基础和区位优势，打造连通全球的物流节点，推动AI和物流产业深度融合。期待大家借助这次南京国际会议，多交流、多凝聚共识、深化合作，一起

探索 AI 在供应链与物流的创新应用，共同建设「互联互通、协同共生、韧性高效」的全球物流和供应链体系。

国际物流与运输学会自 2003 年与中国交通运输协会建立合作以来，依托会议、培训等多元平台，持续推动中外物流与供应链领域互联互通、经验互鉴、务实合作，为促进全球贸易便利化与产业链供应链稳定畅通发挥了重要桥梁作用。

未来，我们也愿与各位同仁一道立足南京、辐射全球，以数智互联提升效率，以协同合作强化韧性，以开放共赢凝聚合力，共同为世界经济实现强劲、可持续、平衡、包容增长，贡献国际物流与供应链行业的专业智慧与坚实力量！

我的分享就到这里，谢谢大家！

陈阮德徽教授主讲  
运输物流学会(CILT) 荣誉院士  
香港大学专业进修学院物流及运输课程中心总监